

Paris, le 30 Septembre 2015

**Monsieur le Professeur Laurent HANNOUN**

Service de Chirurgie Digestive  
et hépato-bilio-pancréatique

**Groupe Hospitalier Pitié-Salpêtrière**

3, avenue Victoria  
75184 PARIS Cedex 04  
Standard : 01 40 27 30 00  
Télécopie : 01 40 27 55 77

D 2015 - 5240

**LE DIRECTEUR GENERAL**

Monsieur le Professeur,

La chirurgie est une force pour l'Assistance Publique – Hôpitaux de Paris, indispensable à son rayonnement scientifique et humain mais aussi un levier majeur pour l'ensemble de ses activités et dont le dynamisme doit contribuer à son rôle de grand Centre hospitalo-universitaire de l'Île de France.

Les difficultés actuelles – objectivées par les données d'activités récentes et par la fragilisation de certaines équipes - semblent signer une diminution de l'attractivité de nos structures pour les chirurgiens et sont alarmants. Elles m'incitent à vouloir y remédier rapidement. La chirurgie est en effet au cœur de nombreux parcours de soins avec le risque inacceptable d'en diminuer la fluidité et la qualité.

Je souhaite vous confier, une mission d'analyse des freins identifiés, débouchant sur des propositions réalistes et partagées et de réalisation rapide.

Ces propositions doivent nous permettre de soutenir des projets médicaux ambitieux, qui pourraient conduire à des regroupements d'équipes soignantes sur des plateaux medicotechniques innovants, des blocs opératoires intégrant les technologies de demain, et associés à des unités d'hospitalisation dont l'humanisation et la qualité de l'accueil seraient des modèles. Les conclusions du groupe de travail sur l'Orthopédie, qui s'est réuni au cours des derniers mois, vont dans ce sens et devraient être pertinentes pour d'autres spécialités chirurgicales.

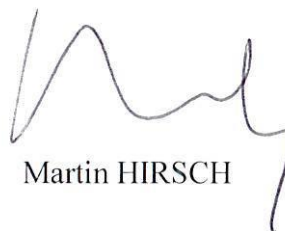
Dans chaque thématique, il s'agira donc de définir la masse critique optimale pour être compétitif au plan international et mes services, notamment la Direction de l'organisation médicale et des relations avec les universités, la direction des finances et la direction du pilotage de la transformation, vous donneront accès aux données nécessaires à ces analyses. Dans cette même logique, je souhaite que vous preniez bien en compte la dimension de formation, en lien avec les réflexions conduites sur l'école de Chirurgie et les universités, pour que nous puissions porter ensemble l'ambition d'un enseignement à la hauteur des enjeux et des défis technologiques que connaissent les disciplines chirurgicales.

Je vous remercie donc d'animer, en lien avec la directrice de l'organisation médicale et des relations avec les universités, un groupe restreint dont les travaux permettront l'interface entre le Président de la Commission Médicale d'Etablissement, le Syndicat des Chirurgiens des Hôpitaux de Paris qui depuis peu réunit l'ensemble des disciplines chirurgicales, les membres parisiens du Collège Français d'Anesthésie Réanimation, les Collégiales Médicales et les Doyens. Je suivrai personnellement l'avancée de ces travaux auxquels j'attache la plus haute importance.

J'espère que nous pourrons ensemble créer rapidement une dynamique respectant les exigences médicales nécessaires, le caractère concurrentiel de cette activité, une gestion raisonnée des ressources et une ambition hospitalo-universitaire élevée.

Je vous prie de croire, Monsieur le Professeur, à l'expression de mes sentiments les meilleurs.

*et à tous*



Martin HIRSCH